



## AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE DELL'INSUBRIA

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

La presente deliberazione é stata pubblicata nei modi di legge  
dal 22.12.2017

Varese, 22.12.2017

IL FUNZIONARIO DELEGATO  
(Dott.ssa Marina Ambrosetti)

## DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

n. 735 del 22.12.2017

(Tit. di class. 01.01.02)

Oggetto: ISTITUZIONE DEI DIPARTIMENTI INTERAZIENDALI FUNZIONALI DELL'ATS DELL'INSUBRIA DELLA MEDICINA TRASFUSIONALE, ONCOLOGIA E DELLE CURE PALLIATIVE IN ATTUAZIONE DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS), APPROVATO CON DGR N. X/6357 DEL 20.03.2017, E DEGLI OBIETTIVI DEL DIRETTORE GENERALE ED APPROVAZIONE DEI RISPETTIVI REGOLAMENTI.

## IL DIRETTORE GENERALE

nella persona della Dott.ssa Paola Lattuada

U.O. proponente: Direzione Sanitaria

Responsabile della struttura proponente: dott.ssa Anna Maria Maestroni

Fascicolo nr.

**VISTE:**

- la deliberazione n. X/4465 del 10 dicembre 2015, avente ad oggetto "*Attuazione L.R. 23/2015: costituzione Agenzia di Tutela della Salute (ATS) dell'Insubria*", con la quale la Giunta di Regione Lombardia ha disposto di costituire a partire dal 1 gennaio 2016 l'Agenzia di Tutela della Salute dell'Insubria avente autonoma personalità giuridica, pubblica e autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica con sede legale in Varese, via Ottorino Rossi n. 9 - 21100 Varese e con sedi territoriali corrispondenti alle attuali sedi delle disciolte ASL che costituiscono l'ATS in oggetto (ASL della Provincia di Varese e ASL della Provincia di Como);
- la deliberazione dell'1 gennaio 2016, n. 1 ad oggetto "*L.R. 23/2015: Costituzione Agenzia di Tutela della Salute (ATS) dell'Insubria. Presa d'atto e determinazioni conseguenti*";

**VISTO** il Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 "*Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'art. 1 della Legge 23 ottobre 1992 n. 421*" e successive modifiche ed integrazioni, ed in particolare:

- l'art. 2, comma 1) con il quale sono state definite le competenze regionali in materia sanitaria;
- l'art. 3 e seguenti, contenenti indicazioni inerenti le caratteristiche e la peculiarità delle Aziende Sanitarie, i principi a cui le stesse devono informare la propria attività, nonché gli organi dell'azienda e le relative competenze;

**VISTO** in particolare l'art. 17bis, comma 1, del Decreto Legislativo n. 502/92 sopra richiamato che prevede l'organizzazione dipartimentale quale modello ordinario di gestione operativa di tutte le attività delle Aziende Sanitarie e che nei commi successivi ne definisce le modalità di istituzione, composizione, compiti e funzionamento;

**VISTE:**

- la L.R. 11 agosto 2015, n. 23 "*Evoluzione del sistema sociosanitario lombardo: modifiche al titolo I e II della Legge Regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)*", con la quale è stata, tra l'altro, prevista l'istituzione delle Agenzie di Tutela della Salute (ATS) e delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (ASST);
- la L.R. 22 dicembre 2015, n. 41 "*Ulteriori modifiche al Titolo I della Legge Regionale 2009, n. 33 e modifiche alla Legge Regionale 11 agosto 2015, n. 23*", ed in particolare l'art. 2, comma 1, che stabilisce il carattere sperimentale dell'articolazione in ATS e ASST;

**RICHIAMATI** i seguenti provvedimenti regionali:

- D.G.R. n. X/5113 del 29 aprile 2016 avente ad oggetto "*Linee Guida regionali per l'adozione dei Piani di Organizzazione Aziendale Strategici delle Agenzie di Tutela della Salute (ATS), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (ASST), degli IRCCS di diritto pubblico della Regione Lombardia e di AREU*";
- D.G.R. n. X/5513 del 2 agosto 2016 avente ad oggetto "*Ulteriori determinazioni in ordine alle Linee Guida regionali per l'adozione dei Piani di Organizzazione Aziendale Strategici delle Agenzie di Tutela della Salute (ATS), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (ASST), degli IRCCS di diritto pubblico della Regione Lombardia e di AREU*";
- nota prot. n. G1.2016.0026107 del 3.08.2016 ad oggetto "*Linee Guida Piani di Organizzazione Aziendale Strategici (POAS)*", recante indicazioni operative per la redazione dei piani;

**RILEVATO** che:

- con deliberazione n. 568 del 21.10.2016 l'ATS dell'Insubria, in conformità alle disposizioni nazionali e regionali sopra richiamate, ha adottato il Piano di Organizzazione Aziendale

Strategico (POAS), triennio 2016-2018, trasmesso ai competenti uffici regionali in pari data ai fini dell'espletamento del controllo sugli atti degli enti sanitari di cui all'art. 17, comma 4, della LR n. 33/2009 e successive modifiche ed integrazioni;

- con deliberazione n. 1 del 12.01.2017 il Direttore Generale, a seguito della nota della Direzione Generale Welfare del 14.12.2016 prot. n. G1.2016.0038842, ha disposto di integrare e modificare il POAS, fornendo così riscontro alla predetta richiesta di chiarimenti;

**PRESO ATTO** che con deliberazione n. X/6357 in data 20.03.2017, ad oggetto "*Determinazioni in ordine al Piano di Organizzazione Aziendale Strategico dell'Agenzia di Tutela della Salute (ATS) Insubria ai sensi e per gli effetti dell'art. 17, c. 4 della Legge Regionale n. 33 del 30.12.2009, come modificata con Legge Regionale n. 23 del 11 agosto 2015 e s.m.i. (a seguito di parere della commissione consiliare)*", la Giunta Regionale ha approvato il POAS dell'Agenzia per la Tutela della Salute (ATS) dell'Insubria di cui alla deliberazione n. 1 del 12.01.2017;

**VISTA** la deliberazione n. 143 del 27.03.2017 con la quale si disponeva di prendere atto della DGR n. X/6357 in data 20.03.2017 sopra richiamata di approvazione del POAS, rinviando a separati atti la programmazione e l'attuazione degli interventi necessari a transitare l'Agenzia verso il nuovo assetto organizzativo e gli obiettivi strategici prefissati;

**DATO ATTO** che il Direttore Generale nell'ambito del predetto POAS, coerentemente con quanto previsto dalla normativa nazionale e regionale, pone la programmazione integrata come funzione strategica per la definizione degli interventi da mettere in campo e delle corrispondenti risorse al fine del perseguimento, sulla base di priorità ed obiettivi, dell'integrazione e continuità delle cure e assistenza su specifiche aree di bisogno;

**CONSIDERATO** che lo strumento individuato e condiviso con le ASST insistenti sul territorio dell'ATS dell'Insubria (ASST dei Sette Laghi, ASST della Valle Olona, ASST Lariana) per realizzare la programmazione integrata è il Dipartimento Interaziendale Funzionale, modalità organizzativa volta alla gestione integrata di specifiche attività assistenziali e al ruolo di indirizzo e di "governo culturale e tecnico" di alcuni settori sanitari, nel rispetto degli indirizzi della programmazione regionale;

**VISTI** i Piani di Organizzazione Aziendali Strategici delle ASST sopra richiamate, adottati con i provvedimenti di seguito indicati:

- ASST Sette Laghi: deliberazione n. 972 del 28.10.2016;
- ASST della Valle Olona: deliberazione n. 1079 del 28.10.2016;
- ASST Lariana: deliberazione n. 854 del 24.10.2016;

**DATO ATTO** che i Piani Organizzativi Aziendali Strategici (POAS) di ATS Insubria, ASST dei Sette Laghi, ASST della Valle Olona e ASST Lariana individuano i Dipartimenti Interaziendali Funzionali di seguito indicati, declinandone i rispettivi Enti Capofila:

- Dipartimento Interaziendale Trasfusionale (DMTE) - Capofila ASST dei Sette Laghi;
- Dipartimento Interaziendale Cure Palliative (DCP) - Capofila ASST Lariana;
- Dipartimento Interaziendale Oncologico (DipO) - Capofila ASST della Valle Olona;

**PRESO ATTO** che i predetti Dipartimenti Interaziendali sono composti dalle unità o servizi appartenenti agli Enti costituenti il network assistenziale come da organigrammi allegati al presente provvedimento quali parti integranti e sostanziali (Allegati A.1, B.1, C.1);

**CONSIDERATO** che, per facilitare le connessioni funzionali tra l'Ente Capofila e le unità o servizi coinvolti nell'istituzione dei citati Dipartimenti Interaziendali, per consentire di armonizzare ed integrare i percorsi clinico-assistenziali, i percorsi diagnostici/terapeutici, gli standard di

appropriatezza e garantire il funzionamento degli stessi anche in termini di uniformità di accesso e di ottimizzazione delle risorse, si rende necessario disciplinarne l'attività attraverso specifici regolamenti;

**VISTE** le proposte di regolamento per l'istituzione ed il funzionamento dei Dipartimenti in argomento (Allegati A.2, B.2, C.2), presentate dagli Enti Capofila e condivise con gli Enti del network assistenziale, nelle quali vengono tra l'altro definiti finalità, compiti, organi, modalità di funzionamento e risorse;

**RITENUTO**, alla luce di quanto finora espresso, di istituire i Dipartimenti Interaziendali Trasfusionale (DMTE), Cure Palliative (DCP) e Oncologico (DipO), nella composizione di cui agli organigrammi allegati sopra richiamati, le cui attività sono disciplinate negli specifici Regolamenti pure essi allegati al presente provvedimento quali parti integranti e sostanziali;

**DATO ATTO** che dal presente provvedimento non derivano oneri diretti a carico del bilancio aziendale;

**VISTE:**

- l'attestazione di regolarità dell'istruttoria e legittimità del presente provvedimento espressa dai proponenti,
  - l'attestazione di regolarità contabile e della relativa copertura finanziaria da parte del Direttore dell'UO Economico Finanziario,
- riportate in calce al presente provvedimento;

**PRESO ATTO** del parere favorevole espresso, per quanto di rispettiva competenza, dal Direttore Sanitario, dal Direttore Sociosanitario e dal Direttore Amministrativo;

**DELIBERA**

per le ragioni espresse in parte motiva:

1. di istituire, previo accordo con le ASST del territorio di riferimento (ASST dei Sette Laghi, ASST della Valle Olona, ASST Lariana), in attuazione al Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) di cui alla deliberazione n. 1 del 12.01.2017 approvato dalla Giunta Regionale con la deliberazione n. X/6357 in data 20.03.2017, i Dipartimenti Interaziendali Funzionali di seguito indicati:

Dipartimento Interaziendale Trasfusionale (DMTE) - Capofila ASST dei Sette Laghi;  
Dipartimento Interaziendale Cure Palliative (DCP) - Capofila ASST Lariana;  
Dipartimento Interaziendale Oncologico (DipO) - Capofila ASST della Valle Olona;

2. di dare atto che i Dipartimenti di cui al precedente punto 1) derivano dall'aggregazione di unità o servizi appartenenti agli Enti costituenti il network assistenziale previsto dai rispettivi Piani di Organizzazione Aziendali Strategici (deliberazioni di adozione POAS: ASST dei Sette Laghi n. 972 del 28.10.2016; ASST della Valle Olona n. 1079 del 28.10.2016; ASST Lariana n. 854 del 24.10.2016), come da organigrammi allegati al presente provvedimento quali parti integranti e sostanziali (Allegati A.1, B.1, C.1);

3. di approvare, per ciascun Dipartimento, il Regolamento che ne disciplina l'istituzione ed il funzionamento (Allegati A.2, B.2, C.2), presentato dagli Enti capofila e condivisi con gli Enti che lo compongono nei quali vengono definiti tra l'altro finalità, compiti, organi, risorse;
4. di procedere, in osservanza dei vigenti disposti normativi in materia di trasparenza, alla pubblicazione del presente atto nella sezione Amministrazione Trasparente "*Disposizioni generali/Atti Generali/Documenti di programmazione strategico-gestionale*";
5. di dare atto che dal presente provvedimento non derivano oneri diretti a carico del bilancio aziendale;
6. di dare atto che il presente provvedimento è stato assunto su proposta del Direttore Sanitario, dott.ssa Anna Maria Maestroni e la sua esecuzione è affidata allo stesso quale responsabile del procedimento;
7. di dare mandato al responsabile del procedimento per tutti i necessari, successivi, incombenti atti legati all'attuazione del presente provvedimento, ai sensi dell'art. 6, della Legge 7 agosto 1990, n. 241 e ss.mm.;
8. di trasmettere il presente provvedimento al Collegio Sindacale.

IL DIRETTORE SANITARIO  
(Dott.ssa Anna Maria Maestroni)

IL DIRETTORE SOCIOSANITARIO  
(Dott. Lucas Maria Gutierrez)

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
(Dott. Luca Marcello Manganaro)

IL DIRETTORE GENERALE  
(Dott.ssa Paola Lattuada)

FIRMATA DIGITALMENTE: Direttore Generale/Direttore Sanitario/Direttore Sociosanitario/Direttore Amministrativo

OGGETTO: ISTITUZIONE DEI DIPARTIMENTI INTERAZIENDALI FUNZIONALI DELL'ATS DELL'INSUBRIA DELLA MEDICINA TRASFUSIONALE, ONCOLOGIA E DELLE CURE PALLIATIVE IN ATTUAZIONE DEL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO (POAS), APPROVATO CON DGR N. X/6357 DEL 20.03.2017, E DEGLI OBIETTIVI DEL DIRETTORE GENERALE ED APPROVAZIONE DEI RISPETTIVI REGOLAMENTI.

\*\*\*\*\*

### **ATTESTAZIONE REGOLARITA' ISTRUTTORIA E LEGITTIMITA' DEL PROVVEDIMENTO**

Si attesta la regolarità tecnico amministrativa:

Destinatario del provvedimento:

- Struttura:
- Centro di Costo: \_\_\_\_\_ (nell'ipotesi di spesa)

Varese, 22.12.2017

IL RESPONSABILI U.O. PROPONENTE

(Dott.ssa Paola Lattuada) (Dott. Luca Marcello Manganaro)

(Dott.ssa Anna Maria Maestroni) (Dott. Lucas Maria Gutierrez)

\*\*\*\*\*

### **ATTESTAZIONE COPERTURA FINANZIARIA**

( ) Si attesta la regolarità contabile e la copertura finanziaria e l'imputazione a bilancio degli oneri/ricavi rivenienti dal presente provvedimento, con annotazione:

( ) Gestione Sanitaria      ( ) Gestione Socio Sanitaria      ( ) Gestione Socio Assistenziale

al Conto Economico del Bilancio 2016

conto n. \_\_\_\_\_ per € \_\_\_\_\_,

conto n. \_\_\_\_\_ per € \_\_\_\_\_,

al Conto Economico del Bilancio 2017

conto n. \_\_\_\_\_ per € \_\_\_\_\_,

conto n. \_\_\_\_\_ per € \_\_\_\_\_,

al Conto Economico del Bilancio 2018

conto n. \_\_\_\_\_ per € \_\_\_\_\_,

conto n. \_\_\_\_\_ per € \_\_\_\_\_,

allo Stato Patrimoniale del Bilancio 2016

conto n. \_\_\_\_\_ per € \_\_\_\_\_,

allo Stato Patrimoniale del Bilancio 2017

conto n. \_\_\_\_\_ per € \_\_\_\_\_,

allo Stato Patrimoniale del Bilancio 2018

conto n. \_\_\_\_\_ per € \_\_\_\_\_,

(x) Il presente provvedimento non comporta alcun onere a carico del bilancio aziendale.

Varese, 22.12.2017

IL RESPONSABILE U.O. ECONOMICO FINANZIARIA  
(dott. Dario Belluzzi)